

**PFNonwovens a.s.**  
**ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA**  
ZA ROK 2019

30. dubna 2020

# 1 Zpráva představenstva

## 1.1 Významné události roku 2019 a 2020 do data schválení výroční zprávy

### Leden 2019

V tomto měsíci nedošlo k významným událostem.

### Únor 2019

7. února 2019 PFNonwovens a.s. získala prestižní ocenění External Business Partner Excellence Award od společnosti Procter & Gamble

### Březen 2019

V tomto měsíci nedošlo k významným událostem.

### Duben 2019

V tomto měsíci nedošlo k významným událostem.

### Květen 2019

V tomto měsíci nedošlo k významným událostem.

### Červen 2019

14. června 2019 Valná hromada Společnosti schválila úhradu nekonsolidované ztráty Společnosti za rok 2018 po zdanění ve výši 61 818 574,39 Kč z nekonsolidovaného zisku minulých let Společnosti.

### Červenec 2019

V tomto měsíci nedošlo k významným událostem.

### Srpen 2019

V tomto měsíci nedošlo k významným událostem.

### Září 2019

V tomto měsíci nedošlo k významným událostem.

## Říjen 2019

V tomto měsíci nedošlo k významným událostem.

## Listopad 2019

V tomto měsíci nedošlo k významným událostem.

## Prosinec 2019

V tomto měsíci nedošlo k významným událostem.

## Leden 2020

V tomto měsíci nedošlo k významným událostem.

## Únor 2020

V tomto měsíci nedošlo k významným událostem.

## Březen 2020

V tomto měsíci nedošlo k významným událostem.

## Duben 2020

17. dubna 2020

Technický ředitel František Klaška odstoupil z pozice člena představenstva Společnosti a ze všech exekutivních pozic v rámci koncernu PFNonwovens s účinností od 1. května 2020 a zároveň přešel do neexekutivní pozice v rámci koncernu PFNonwovens. S účinností od 1. května 2020 bude jmenován do představenstva Společnosti současný Senior Product Development and R&D Director koncernu PFNonwovens pan Tonny de Beer, který také Františka Klašku nahradí na všech exekutivních pozicích včetně pozice technického ředitele.

## Následné události

Na počátku roku 2020 byla potvrzena existence nového koronaviru (Covid-19), která se rozšířila v Číně i mimo ni, včetně České republiky, a způsobila narušení mnoha podnikatelských a hospodářských aktivit. Skupina považuje vypuknutí této epidemie za následnou událost, která však k datu vydání účetní závěrky neměla významný dopad na fungování/hospodaření Skupiny, a proto nevede k úpravě účetních výkazů. Skupina vyrábí netkané textilie, po kterých je v souvislosti s touto epidemií vysoká poptávka a proto tato

situace představuje pro Skupinu spíše příležitost. Výrobní kapacity Skupiny jsou nadále vytíženy na 100% a výroba nebyla epidemií nijak významně dotčena. I přes výše uvedené však situace je nestabilní a rychle se vyvíjí, a proto není možné v tuto chvíli učinit odhad potenciálního dopadu na Skupinu. Případné dopady budou reflektovány v účetních výkazech za rok 2020.

Vedení Společnosti si není vědomo žádných dalších skutečností, jež vznikly po 31. prosinci 2019 a jež by měly významný dopad na Společnost.

## **1.2 Popis podnikání Společnosti a trhu**

### **1.2.1 Přehled trhu netkaných textilií**

Klíčový trh pro Skupinu je zeměpisně definován jako region EMEA – Evropa (západní Evropa, střední a východní Evropa, Rusko a Turecko), Střední východ a severní Afrika.

Hlavní obchodní činnost Skupiny se zaměřuje na EMEA trh výrobků osobní hygieny, jehož podíl na celkovém trhu netkaných textilií v tomto regionu dosahuje asi 30 % nebo 0,7 milionu tun. Tento sektor se skládá ze tří hlavních výrobků: dětské plenky na jedno použití, výrobky pro inkontinenci dospělých a dámská hygiena. Hygienické produkty jsou v moderní době nezbytností, poptávka po nich necyklická a stabilní a ve srovnání s ostatními tržními segmenty je méně ovlivněná ekonomickým vývojem.

Z geografického hlediska je cílový trh Skupiny i nadále rozšířená oblast Evropy, sestávající z tradičních zemí západní Evropy, střední a východní Evropy včetně Ruska. Skupina začala dodávat na Střední východ a do Afriky především po spuštění nové výrobní linky v Egyptě a posléze v JAR.

### **Konkurence**

Konkurenci pro Skupinu představují výrobci netkaných textilií typu spunmelt na bázi polypropylenu a polyetyleny v regionu EMEA, zejména v segmentu hygieny. Hlavními konkurenty Skupiny jsou mezinárodní a regionální společnosti. V porovnání s jinými regiony je EMEA trh netkaných textilií typu spunmelt na bázi polypropylenu a polyetyleny roztržštěnější, když celkový počet producentů přesahuje třicítku.

### **Zákazníci**

Pozice Skupiny jako jedné z vedoucích firem na EMEA trhu netkaných textilií pro oblast hygieny umožnila rozvinout dlouhodobé vztahy se zákazníky, kteří jsou předními producenty jednorázových hygienických výrobků. Skupina chce dále posilovat své stávající vztahy se zákazníky prostřednictvím hlubokých znalostí jejich potřeb za použití technologické expertizy a zaváděním nových a vylepšených produktů a technologií. Skupina úzce spolupracuje se svými zákazníky a dodavateli s

cílem zdokonalit stávající a vyvinout nové vylepšené výrobky a výrobky s vlastnostmi, jež vyhovují specifickým požadavkům zákazníků především na měkkost materiálů a nižší plošnou hmotnost.

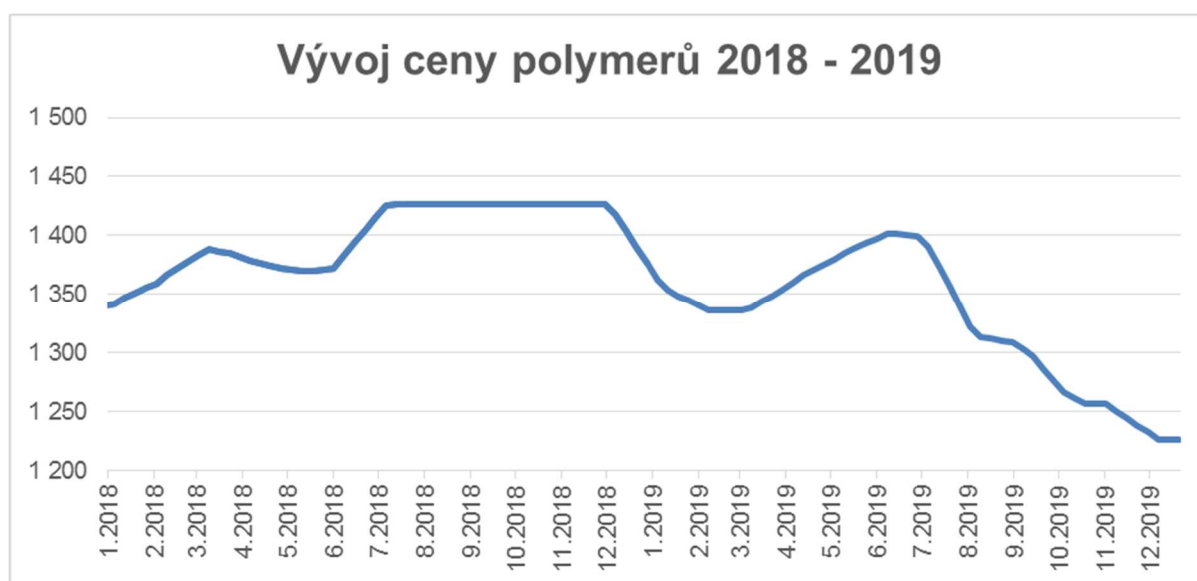
Pět největších zákazníků Skupiny představovalo 80% podíl na celkových výnosech v roce 2019 (81% podíl v roce 2018). Současná koncentrace zákazníků Skupiny odráží situaci na trhu hygieny, jenž je rozdělen mezi malé množství hráčů s velkými tržními podíly.

### Dodavatelé polymeru

Surovinou používanou pro netkané textilie typu spunmelt jsou polymery, zejména ropné deriváty polypropylen a polyetylen. V roce 2019 odebírala Skupina polymery od jedenácti dodavatelů. Polymery jsou nakupovány na roční i víceleté bázi. Konkurenceschopnost dodavatelů je ověřována průběžným benchmarkingem.

### Cenový vývoj na trhu polymerů

Fluktuace a vývoj ceny polymerů může mít zejména v krátkém období významný dopad do provozního hospodaření Skupiny. Změny v cenách polymerů se promítají nejdříve do nákupních cen, zatímco do koncových prodejních cen pro zákazníky se promítají až s určitým zpožděním. Vývoj cen polymerů tak ovlivňuje nejen náklady na suroviny, ale také výši tržeb. Vývoj cen polymerů v Eurech na tunu v letech 2018 až 2019 je zobrazen na přiloženém grafu.



Z grafu je patrné, že ceny polymerů v roce 2019 byly celkově nižší ve srovnání s rokem 2018 a zejména v druhém pololetí poměrně výrazně poklesly až na minimum na konci roku. Přenosový mechanismus tak měl na Skupinu vzhledem ke klesajícím cenám v roce 2019 pozitivní dopad.

## 1.2.2 Přehled výrobků Skupiny

### Hygiena

Jádrem produktového mixu Skupiny jsou netkané textilie, jež jsou určeny k plnění specifických potřeb každého jednotlivého zákazníka a mohou být dále využívány k výrobě:

- jednorázových dětských plenek,
- inkontinenčních výrobků pro dospělé a
- výrobků dámské hygieny.

S cílem vyhovět požadavkům zákazníků pro produkty hygienických aplikací vyrábí Skupina širokou škálu lehkých a ultralehkých technologicky vyspělých netkaných textilií s výbornými technickými parametry, které jsou měkké, velmi příjemné na omak a koncovým zákazníkům přinášejí vyšší komfort.

### Zdravotnictví a ochranné oděvy

Netkané textilie jsou textilní polotovary pro výrobu jednorázových ochranných oděvů splňující a převyšující technické požadavky na vysoký standard ochrany v rizikových pracovních prostředích, pro které jsou speciálně vyvinuty a určeny. Vynikají velmi vysokými bariérovými vlastnostmi, které osoby chrání před průnikem agresivních tekutin a současně brání průniku prachových částic a mikroorganismů. Pro tyto specifické vlastnosti se jako textilní polotovary používají pro výrobu

#### **zdravotnických ochranných oděvů:**

- operační krycí roušky,
- operační pláště a zástěry,
- pokrývky hlavy,
- návleky na obuv;

#### **ochranných oděvů v průmyslu:**

- ochranné kombinézy a roušky.

### Zemědělství

Pro zemědělství Skupina nabízí netkanou textilií, jež je využívána zejména v zelinářství a zahradnictví a je vhodná pro velkovýrobu i strojní mechanizaci. Tento materiál lze využít jako příkrývací textilie, jež vytvářejí optimální mikroklima a chrání před změnami počasí (mrazíky, kroupy a škůdci), nebo jako mulčovací textilie zabraňující růstu a rozvoji plevelů.

## Nábytkářství a stavebnictví

V nábytkářském průmyslu se netkané textilie používají jako začišťovací textilie (na zadních nebo spodních částech čalouněného nábytku) a na zpevnění švů při výrobě matrací nebo jako jednorázové hygienické povlečení lůžkovin.

Ve stavebnictví se netkaná textilie používá především jako prvek ve směsi materiálů (upravených laminací) pro výrobu podstřešních krytin, tepelných a zvukových izolantů a zábran proti větru.

Oblast	Hlavní aplikace
Hygienické výrobky	Dětské plenky, dámská hygiena, inkontinenční výrobky pro dospělé
Zdravotnictví a ochranné oděvy	Chirurgické pláště, obleky, obličejové masky, roušky, návleky, průmyslové ochranné obleky
Zemědělství	Přikrývací a mulčovací textilie
Nábytkářství a stavebnictví	Matrace, začišťovací látky, konstrukce matrací, ochrana proti větru, střešní membrány
Různá odvětví	Kompozitní materiály, lamináty

### 1.3 Budovy a provozní nemovitosti

Skupina provozuje výrobní závody v České republice, Egyptě a v Jihoafrické republice.

#### Česká republika

V České republice Skupina provozuje dva výrobní závody.

##### Závod Bučovice

Původní závod v Bučovicích sestává z provozních budov, ve kterých jsou umístěny tři výrobní linky a tři malé koncové linky, které zabezpečují řezání, lepení a perforaci vyrobené textilie dle požadavků zákazníka. Další rozvoj závodu v Bučovicích na přilehlých pozemcích je omezen.

##### Závod Znojmo-Přímětice

Novější závod ve Znojmě-Příměticích sestává z administrativní budovy a provozních budov, ve kterých je umístěno sedm výrobních linek, dvě regranulační linky a depytlovací linka. Za účelem zefektivnění a zjednodušení logistických toků ve Skupině a s cílem snížit náklady za pronájem externích skladů byl postaven a v září 2016 zkolaudován výrobně-skladovací objekt o celkové rozloze 11 000 metrů čtverečních. V současnosti slouží převážně jako skladovací objekt pro hotové výrobky. V roce 2017 byla do jedné z hal instalována výrobní linka Reicofil 4S Compact Bico a v další hale byla nově v 2. pololetí 2019 instalována semikomernční linka RF5 Bico FHL R&D 2F. Skupina dále vlastní administrativní budovu ve Znojmě.

## Egypt

Závod v Egyptě je umístěn v průmyslové zóně u města 6th October nedaleko Káhiry a sestává z administrativní a provozní budovy, ve které je umístěna výrobní, regranulační a depytlovací linka.

## Jižní Afrika

Nově vybudovaný závod v Jižní Africe je umístěn v průmyslové zóně u města Atlantis v provincii Západní Kapsko ve vzdálenosti přibližně 60 km od Kapského Města. Smlouva na koupi pozemku pro výstavbu závodu byla uzavřena v červenci 2017. Výstavba závodu a instalace nové výrobní linky byla dokončena na konci 1. pololetí 2019.

### 1.4 Technologie a výroba

Skupina vlastní a provozuje technologicky pokročilá zařízení umožňující výrobu vysoce kvalitních netkaných textilií typu spunmelt. Řízení výroby se soustřeďuje na průběžnou údržbu a modernizaci zařízení a strojů s cílem udržet Skupinu na špičce mezi výrobci netkaných textilií v regionu EMEA.

Všech dvanáct výrobních linek bylo vyrobeno společností Reicofil, předním německým dodavatelem zařízení na výrobu netkaných materiálů typu spunmelt, jenž v současné době dominuje celosvětovému trhu zařízení pro výrobu netkaných materiálů typu spunmelt na PP- a PP/PE.

Tři výrobní linky se nacházejí v závodě v Bučovicích u Brna a sedm linek v závodě ve Znojmě-Příměticích. Výroba pocházející z prvních dvou linek instalovaných v letech 1992 a 1996 je primárně určena pro technické a zemědělské aplikace. Zbývající výrobní linky vyrábějí materiály pro hygienické aplikace.

V roce 1998 se Skupina stala prvním výrobcem materiálu typu spunmelt, jenž instaloval technologii Reicofil na bázi mikrovláken. V roce 2000 Skupina instalovala výrobní linku Reicofil 3, jež umožnila výrobu bikomponentních materiálů jako první v Evropě.

Linka Reicofil 4 instalovaná na konci roku 2004 je vybavena novou technologií, která umožňuje vysokou rychlost výroby se zlepšeným uložením vláken a rovnoměrností.

Výrobní linka „SSMMMS 3200 Reicofil 4 Special“ instalovaná na podzim 2007 jako první svého druhu na světě je nejnovější technologií a je schopna vyrábět ultralehké netkané textilie pro sektor hygieny a jiné aplikace.

V druhé polovině roku 2011 spustila Skupina svoji devátou výrobní linku. Výrobní linka typu Reicofil 4 BiCo vyrábí materiály určené zejména pro sektor hygieny s možností výroby i pro jiné aplikace.



V roce 2013 byla v Egyptě dokončena první linka Reicofil 4S s kapacitou přibližně 20 tisíc tun (v závislosti na produktovém portfoliu). Do komerčního provozu byla linka postupně uvedena ve třetím čtvrtletí 2013 a od roku 2014 běží v plném komerčním provozu.

V červnu 2017 Skupina jako první na světě uvedla do komerčního provozu v závodě ve Znojmě-Příměticích v České republice novou výrobní linku Reicofil 4S Compact Bico. Tato linka je založena na novém „no-basement“ konceptu, jehož předností jsou nižší nároky na infrastrukturu, kratší doba instalace a s tím související nižší celkové investiční výdaje.

V průběhu prvního pololetí 2019 byla dokončena instalace výrobní linky Reicofil 4S Compact Bico s přibližnou roční kapacitou 10 tisíc tun do nově vybudovaného výrobního závodu v Jihoafrické republice. Do komerčního provozu byla linka uvedena v červnu 2019.

V druhém pololetí 2019 probíhala instalace nové semikomerční výrobní linky v závodě ve Znojmě-Příměticích. Roční výrobní kapacita linky RF5 Bico FHL R&D 2F je závislá na použité vstupní surovině a vyráběném produktu a dosahuje 8-15 tisíc tun. Linka byla uvedena do komerčního provozu v listopadu 2019.

Vedle výrobních linek provozuje Skupina také tři malé koncové linky, které zabezpečují řezání, lepení a perforaci vyrobené textilie dle požadavků zákazníka.

Zařízení	Rok instalace	Konfigurace	Umístění závodu	Šířka linky v metrech	Roční výrobní kapacita v tunách
Reicofil 2	1992	S	Bučovice	3,2	2 600
Reicofil 2	1996	SMS	Bučovice	3,2	4 700
Reicofil 3	1998	SMS	Bučovice	3,2	6 900
Reicofil 3 BiCo	2000	SSMMS	Přímětice	3,2	11 400
Reicofil 3 BiCo	2001	SSS	Přímětice	3,2	9 700
Reicofil 4	2004	SSS	Přímětice	4,2	20 000
Reicofil 4 Special	2007	SSMMMS	Přímětice	3,2	15 000
REICOFIL 4S Advanced BiCo	2011	SSMMS	Přímětice	4,2	20 000
Reicofil 4S	2013	SSMMXS	6th of October City	4,2	20 000
Reicofil 4S Compact Bico	2017	SMMS	Přímětice	2,6	10 000
Reicofil 4S Compact Bico	2019	SMMS	Kapské město	2,6	10 000
Reicofil 5 Bico FHL R&D 2F	2019	SMMS	Přímětice	2,4	10 000
<b>Celková výrobní kapacita</b>					<b>140 300</b>

## 1.5 Investice

### Investice ukončené v průběhu roku 2019

V průběhu roku 2019 byly dokončeny následující investice, které mají významný dopad na výrobní kapacitu Skupiny.

#### **Semikomerční linka pro závod ve Znojmě-Příměticích v České republice**

Strategicky velmi významným projektem byla instalace semikomerční linky v závodě ve Znojmě-Příměticích. Linka byla uvedena do provozu v listopadu 2019. Investice byla financována prostřednictvím kapitálových vkladů a vnitropodnikových půjček od společností ve Skupině.

#### **Výrobní závod v Jihoafrické republice**

V roce 2016 Společnost rozhodla vybudovat výrobní závod v Jihoafrické republice. Do komerčního provozu byla linka uvedena v červnu 2019. Investice byla financována prostřednictvím kapitálových vkladů a vnitropodnikových půjček od společností ve Skupině.

### Probíhající investice

V současné době neprobíhají žádné investice, které by měly významný dopad na výrobní kapacitu Skupiny.

## 1.6 Řízení kvality a životního prostředí

### System řízení kvality

Skupina má implementován vlastní otevřený integrovaný systém řízení kvality zahrnující požadavky norem EN ISO 9001 a EN ISO 14001, nástroje řízení kvality, kvalitativní požadavky klíčových zákazníků a jejich metody řízení kvality. Kvalita a trvalá udržitelnost jsou strategickými prioritami ve všech oblastech činnosti koncernu, principy integrovaného systému kvality jsou prosazovány vedením společnosti na všech úrovních řízení a uplatňovány všemi zaměstnanci.

Cílem Skupiny je dlouhodobá prosperita dosahovaná prostřednictvím neustálého sebezlepšování za účelem zajištění spokojenosti zákazníků s produkty a službami. Vnímání kvality jako klíčového faktoru, firemní kultura a konstantní vysoká úroveň kvality vyráběných produktů je zákazníky koncernu pravidelně oceňována.

Integrovaný systém kvality Skupiny ve výrobních závodech v ČR vlastní certifikáty EN ISO 9001 a EN ISO 14001 od CQS, IQNet od roku 1997. Recertifikace systému dle nových norem ISO 9001:2015 a ISO 14001:2015 proběhla v prosinci 2017 s platností certifikátů do roku 2020. Výrobní závod v Egyptě je rovněž certifikován dle

EN ISO 9001:2015, a to od společnosti TÜV Nord s platností certifikátů do roku 2020. Nový závod v Jihoafrické Republice, který byl spuštěn do provozu v polovině minulého roku, má implementován stejný systém řízení kvality jako ostatní závody Skupiny, prozatím ale bez ISO certifikace.

Vysoké standardy kultury kvality koncernu jsou založeny na těchto základních pilířích:

- Vyspělá technologie a procesy
- Lidé
- Sebezlepšování
- Cíle a výsledky

Rizika spojená s činností Skupiny jsou v rámci integrovaného systému kvality pravidelně monitorována a posuzována. Společnost vyvíjí maximální úsilí k eliminaci rizik nebo k jejich průběžnému zmírňování. Velký důraz je kladen především na prevenci kontaminace hotových výrobků, čistotu a pořádek na všech pracovištích a vlastní zásady hygienické praxe.

Všechny provozy jsou vybaveny systémem přetlaku vzduchu za účelem omezení rizika kontaminace textilie hmyzem. Výskyt škůdců je pravidelně monitorován za účelem neustálého sebezlepšování a nastavení vhodných opatření. Na výrobních linkách pro segment hygieny jsou instalovány kamerové detekční systémy pro kontinuální detekci textilie na přítomnost všech typů defektů včetně jakékoliv kontaminace. Skupina uplatňuje princip čtyř očí.

### **System řízení životního prostředí**

Ochrana životního prostředí a vytváření bezpečného a zdravotně nezávadného pracovního prostředí pro zaměstnance patří mezi jedny z nejvyšších priorit Skupiny. Obě oblasti jsou průběžně zkvalitňovány. Skupina se zaměřuje také na ochranu ovzduší před znečišťováním a průběžnou snahu o snížení negativního dopadu své činnosti na životní prostředí.

Skupina zavedla a provozuje systém řízení životního prostředí dle požadavků EN ISO 14001. Výrobní proces vyžaduje přeměnu PP nebo PE na vlákna s použitím tepla a tlaku. Tento proces vede k minimálním chemickým změnám materiálu a omezené emisi do atmosféry. Všechny definované environmentální aspekty ve firmě jsou sledovány a vyhodnocovány.

Vrcholové vedení Skupiny se zavázalo plnit hlavní principy ochrany životního prostředí. Zaměstnanci Skupiny byli s těmito principy obeznámeni a jsou si vědomi své zodpovědnosti při jejich plnění a dodržování.

Další informace o aktivitách v souvislosti se životním prostředím jsou uvedeny na webových stránkách Společnosti [www.pfnonwovens.cz](http://www.pfnonwovens.cz).

## 1.7 Výzkum

### Výzkum a technická podpora

Vývoj nových aplikací, výrobků a optimalizace technologií jsou jednou z klíčových oblastí současné a budoucí strategie Skupiny. Tato základna je podporována týmem inženýrů, kteří se věnují vývoji nové výrobní základny a kontinuálnímu vývoji a zlepšování vyráběných produktů pro naše partnery.

Tým se zaměřuje na více směrů, které je možné obecně rozdělit na průmyslové a hygienické aplikace s primárním zaměřením na oblast hygieny. Tímto směrem se orientuje většina důležitých projektů Skupiny.

Z technologického hlediska pracuje technické oddělení na třech základních cílech:

- 1) neustálé zlepšování kvality, výkonnosti a efektivnosti výroby standardních výrobků,
- 2) vývoj výrobků s přidanou hodnotou prostřednictvím současných a nových technologií včetně bikomponentní technologie zvlákňování s cílem zvýšení užitečných vlastností pro finální zákazníky,
- 3) vývoj výrobků s ohledem na ochranu životního prostředí – v podmínkách Skupiny jde hlavně o vývoj netkaných textilií vyráběných z obnovitelných zdrojů (tzv. biopolymerů).

Všechny tyto cíle jsou naplňovány společně s dodavateli surovin za použití standardních a nových speciálních polymerů a/nebo s dodavateli zařízení, což Skupině umožňuje nabídnout zákazníkům přidanou hodnotu.

V předchozím roce byl plně ověřen nový koncept Spunmelt technologie, tzv. Compact v závodě v Kapském Městě. Tato platforma byla vyvinuta pro jednodušší a rychlejší vstup na rozvíjející se trhy, jež se vyznačují řadou specifických rizik spojených například s vyšší investice, okamžitým prodejem celkové kapacity linky nebo komplikovaností zprovoznění velkých výrobních linek.

Nová linka byla uvedena do provozu v polovině roku 2019, kvalifikace pro zákazníky byla splněna dle plánu a od září již běží v plném komerčním provozu. Kromě vývoje nových technologií Skupina aktivně pracuje na vývoji netkaných textilií, které jsou jemné, splývavé, objemné a příjemné na dotek. Vývoj je postaven na bázi požadavků klíčových zákazníků a v řadě případů se jedná o výrobek šitý na míru pro konkrétního partnera.

Novým prvkem ve vývoji těchto měkkých a objemných netkaných textilií je vývoj technologie nabízející alternativní způsoby pojení netkané textilie namísto standardně používaných vyhřívaných válců (kalandru). Tento nový systém, který se nazývá Full High Loft byl úspěšně ověřen na pilotních linkách a nyní se uvádí do

provozu nová semi-komerční linka ve Znojmě, první svého druhu na světě. Tato inovace přináší kromě jiného způsobu pojení i možnost zpracování dalších polymerů krom tradičních polyolefinů.

Skupina spolupracuje s mnoha institucemi, jako jsou univerzity a výzkumná centra především v České republice a na Slovensku, ale také v západní Evropě. Tyto instituce Skupině poskytují zvláštní podporu v různých odborných oblastech výzkumu včetně možností vyvíjení výrobků na pilotních zařízeních, ale i poradenství např. v oblastech patentové rešerše, při tvorbě patentů, modelování struktur netkaných textilií či testování nových technologií a vstupních surovin.

Náklady na výzkum a vývoj dosáhly v roce 2019 36,2 milionu Kč (43,2 milionu Kč v roce 2018).

### Duševní vlastnictví

Společnost PFNonwovens a.s. a společnosti jí ovládané jsou členy koncernu PFNonwovens podléhající jednotnému řízení společnosti PFNonwovens Holding s.r.o a to i ve věcech duševního vlastnictví.

Skupina dlouhodobě chrání své obchodní značky a loga v klíčových zemích v Evropě, Americe, Africe i Asii tak, aby poskytovaly ochranu na významných mezinárodních trzích.

Skupina je přihlašovatelem jedenácti zveřejněných patentových rodin podaných od roku 2010 do dneška. Šest je jich výsledkem interního vývoje, dalších šest je produktem spolupráce s významnými obchodními partnery. Za jednou z přihlášek je výzkum podporovaný Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky. Jednotlivé přihlášky jsou většinou nejprve podány v České republice a poté s nimi Skupina postupně vstupuje do mezinárodních fází vybíraných tak, aby vhodně pokryly oblast zájmu jak v Evropě, tak v Africe, Asii, Americe a na Blízkém východě. Některé přihlášky s partnery jsou dle vzájemné domluvy poprvé podány u Evropského patentového úřadu. Řízení o udělení patentu trvá v průměru 3–7 let a v jednotlivých zemích probíhá zcela nezávisle.

Skupina má na část přihlášek v různých zemích již uděleny patenty. Například v poslední době došlo k udělení několika patentů v asijské části rodiny nebo k udělení ochrany v USA na vylepšenou dvoustupňovou metodu detekce vad na vlákenném materiálu. Celkem je ve 12 platných patentových rodinách 22 platných patentů a 51 přihlášek v různém stupni řízení. Patentové rodiny jsou průběžně revidovány, placená ochrana je udržována pouze pro aktivní produkty v zájmových oblastech. Pokud je například výrobek překonán nebo nahrazen zcela jiným řešením, jsou i spisy poskytující jim ochranu opuštěny a uvolněné prostředky investovány do ochrany nových produktů. Například v posledních letech se nově podávané přihlášky soustředily zejména na ochranu výrobků z nové linky L12 využívajících možnosti unikátní technologie zde instalované. Přihlášky se zaměřují jak na nové typy netkané textilie a jejich vlastností, tak ve spolupráci se zákazníkem na jejich aplikaci ve finálních produktech.

## Údaje o závislosti na patentech nebo licencích, průmyslových, obchodních nebo finančních smlouvách, které mají zásadní význam pro podnikatelskou činnost

Skupina také využívá licencí k výrobě technických materiálů poskytovaných dodavatelem výrobních linek.

Kromě těchto licenčních smluv si Skupina není vědoma, že by při své činnosti byla významně závislá na patentech, licencích, průmyslových, obchodních nebo finančních smlouvách, které by měly zásadní význam pro podnikatelskou činnost Skupiny.

### 1.8 Soudní spory

Proti společnostem ve Skupině nejsou vedena žádná soudní nebo rozhodčí řízení, která by mohla mít nebo v nedávné minulosti měla významný vliv na finanční situaci nebo ziskovost Skupiny v daném účetním období.

### 1.9 Významné smlouvy

V roce 2019 Společnost ani jiné společnosti Skupiny kromě smluv uzavřených v rámci běžného podnikání neuzavřely (i) žádné významné smlouvy nebo (ii) smlouvy obsahující ustanovení, podle kterého by kterýkoliv člen Skupiny měl závazky nebo nároky podstatné pro Skupinu ke dni 31. prosince 2019.

### 1.10 Strategie

Strategickým záměrem Skupiny v budoucnosti bude:

- 1) rozvíjení a využití růstových tržních příležitostí k posílení tržní pozice,
- 2) udržení a rozšíření technologické excelence na evropském trhu netkaných textilií typu spunmelt pro výrobu hygienických výrobků na jednorázové použití v EMEA regionu a
- 3) zajištění solidní návratnosti pro akcionáře.

Záměrem Skupiny je naplňovat tuto strategii tím, že se zaměří na následující oblasti:

*Pokračování v investicích do technologicky vyspělých výrobních kapacit:* Skupina bude pokračovat v instalacích nejmodernějších výrobních kapacit. Poslední výrobní linka, semikomerční linka RF5 Bico FHL R&D 2F, byla spuštěna ve čtvrtém čtvrtletí roku 2019 v závodě ve Znojmě-Příměticích.

*Úzká spolupráce se zákazníky a dodavateli:* Skupina bude dále pokračovat ve spolupráci se svými zákazníky, výrobci zařízení a dodavateli surovin ve vývoji nových

projektů výzkumu a vývoje, aby si na trhu i nadále udržel předstih před konkurencí. Cílem Skupiny je zůstat na špičce technického rozvoje v odvětví, dodávat zákazníkům výrobky té nejvyšší kvality a pravidelně vyvíjet nové materiály.

*Zaměření na technologicky pokročilé produkty:* Skupina je největším výrobcem speciálních bi-komponentních netkaných textilií typu spunmelt v regionu EMEA s rozsáhlými zkušenostmi s konfigurací a výrobou ultralehkých materiálů. V minulých letech Skupina úspěšně komercializovala nové materiály s mimořádnými vlastnostmi.

*Udržení dobré finanční výkonnosti v odvětví:* Hlavními cíli Skupiny je růst spolu se svým hlavním trhem, vykazovat tržby v souladu s tímto růstem a dosahovat vysokých provozních marží v porovnání s konkurenty. Skupina efektivně vytváří velké hotovostní prostředky, které jsou dále používány na další expanzi, popř. snížení dluhu.

## 1.11 Lidské zdroje

Skupina těží z kvalifikované a motivované pracovní síly. Tabulka níže ukazuje vývoj počtu a pracovního zaměření zaměstnanců:

Počet zaměstnanců	K 31. prosinci		
	2017	2018	2019
Představenstvo Společnosti	5	5	5
Manažeři	18	17	14
Specialisté	74	77	80
Laboratorní zaměstnanci	59	58	69
Mistři	73	78	88
Kvalifikovaní dělníci	361	370	428
<b>Celkem</b>	<b>590</b>	<b>605</b>	<b>684</b>
<b>Průměrný počet zaměstnanců</b>	<b>584</b>	<b>598</b>	<b>659</b>

Skupina poskytuje svým zaměstnancům pravidelná školení, jak zákonná, tak zvyšující jejich odbornost a kvalifikaci.

System odměňování je nastaven motivačně s podílem fixní mzdy mezi 85 % pro manuálně pracující dělníky a 80 % pro management. Mzdy dělnických profesí se pohybují v závislosti na objemu výroby příslušného závodu, přičemž zohledňují i kvalitu výroby.

## 1.12 Společenská odpovědnost (CSR)

Skupina je více než jen významný výrobce a zaměstnavatel ve svém regionu. Společnost si uvědomuje svou roli „dobrého souseda“ a závazek společenské odpovědnosti k místní komunitě a životnímu prostředí.

V roce 2019 Skupina pokračovala v podpoře řady kulturních, společenských a sportovních akcí v regionu.

## **Dětské centrum**

V roce 2009 Skupina započala spolupráci s Dětským centrem ve Znojmě, které poskytuje pediatrickou, neurologickou, léčebně rehabilitační, psychologickou, výchovnou a sociální péči ohroženým a postiženým dětem a jejich rodinám. Veškerou komplexní péči zajišťuje formou lůžkové, stacionární a ambulantní péče o ohrožené a postižené děti ve věku do 15 let.

V roce 2019 Skupina financovala dětem z Dětského centra řadu zážitkových dovolených a výletů. Na pomoci dětem se aktivně spolupodílejí i zaměstnanci Skupiny.

## **Mezinárodní festival filmů pro děti a mládež ve Zlíně**

Mezinárodní festival filmů pro děti a mládež ve Zlíně je nejstarší a v současnosti také největší filmovou přehlídkou svého druhu na světě. Festivalové projekce se uskutečňují nejen ve Zlíně, ale také v řadě dalších měst České republiky. Každoročně festival uvádí okolo 300 snímků z více než 50 zemí světa. Návštěvnost festivalu dosahuje 100 000 dětí i dospělých. Skupina je významným partnerem festivalu od roku 2013.

## **Volejbalový klub Znojmo - Přímětice**

VK Znojmo - Přímětice je jediným volejbalovým klubem ve znojemském okrese, který disponuje všemi věkovými kategoriemi v mužské i ženské složce počínaje přípravkami přes žákovská, kadetská a juniorská družstva a konče dospělými týmy mužů a žen. Ve všech kategoriích patří k české volejbalové špičce.

Skupina je generálním partnerem Volejbalového klubu od roku 2010.

## **Město Bučovice**

Skupina podporuje také kulturní a společenský život v Bučovicích, kde je umístěn jeden z českých výrobních závodů. Část podpory je zaměřena na místní vzdělávací a sportovní instituce.

## **1.13 Nefinanční informace**

Společnost je podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, povinna uvádět nefinanční informace. V souladu se zákonem Společnost připraví samostatnou zprávu, která bude zveřejněna do 30. června 2020 na internetových stránkách Společnosti [www.pfnonwovens.cz](http://www.pfnonwovens.cz) v sekci „Investoři a média“.



## 1.14 Komentáře k finančním výsledkům

### Výnosy, náklady a EBITDA

Výnosy (tržby z prodeje vlastních výrobků) dosáhly v roce 2019 6 541,4 milionu Kč, což je meziročně o 0,9 % více.

Celkové provozní náklady bez odpisů (netto) v roce 2019 meziročně vzrostly o 3,6 % na 5 323,9 milionu Kč.

EBITDA dosáhla výše 1 217,5 milionů Kč a meziročně poklesla o 9,6 %. Společnosti se tak nepodařilo naplnit cíl, který si stanovila v rozmezí 1,30 až 1,45 miliard Kč. Nenaplnění cíle EBITDA bylo způsobeno především nízkou efektivitou výroby, která souvisela s velmi nízkým stavem zásob hotových výrobků v průběhu celého roku 2019, a pozdějším než plánovaným náběhem nových výrobních kapacit.

### Provozní náklady

Celková spotřeba materiálu a ostatní spotřeba dosáhla v minulém roce 4 918,4 milionu Kč, meziročně o 4,3 % více.

Celkové osobní náklady dosáhly v roce 2019 výše 366,4 milionu Kč, tj. meziročně o 5,7 % více, což bylo z větší části způsobeno nárůstem počtu zaměstnanců v souvislosti s novými linkami uvedenými do provozu v závodě ve Znojmě-Příměticích a v Jihoafrické republice.

### Odpisy

Konsolidované odpisy dosáhly v roce 2019 529,5 milionu Kč, meziročně o 13,3 % více. Nárůst odpisů v meziročním srovnání souvisel s novými linkami uvedenými do provozu v závodě ve Znojmě-Příměticích a v Jihoafrické republice.

### Provozní výsledek

Provozní výsledek hospodaření (EBIT) činil v roce 2019 688,0 milionu Kč, o 21,8 % méně ve srovnání s rokem 2018.

### Finanční výnosy a náklady

Kurzové změny a ostatní finanční výnosy/náklady (netto) představovaly v roce 2019 výnos ve výši 130,5 milionu Kč. Tato položka představuje realizované a nerealizované kurzové zisky/ztráty a ostatní finanční výnosy a náklady. Pozitivní dopad nerealizovaných kurzových rozdílů v roce 2019 byl způsoben zejména meziročním posílením dolaru vůči EUR o téměř 2 %, což mělo pozitivní vliv na přecenění ve vztahu k vnitropodnikové půjčce dceřiné společnosti v Egyptě. Pozitivní dopad mělo i posílení jihoafrického randu vůči EUR o téměř 4%, což mělo pozitivní

dopad na přecenění ve vztahu k vnitropodnikovým půjčkám poskytnutým dceřině společnosti v Jihoafrické republice. Dopad na přecenění dluhopisů denominovaných v EUR emitovaných českou dceřinou společností byl rovněž pozitivní vzhledem k meziročnímu posílení koruny vůči EUR o více než 1 %.

Úrokové náklady (netto) spojené s obsluhou dluhu činily v roce 2019 113,6 milionu Kč, o 34,6 % méně ve srovnání s rokem 2018. Důvodem pro pokles úrokových nákladů bylo splacení veřejné emise dluhopisů v listopadu 2018.

### **Daň z příjmů**

V roce 2019 představovala daň z příjmů náklad 231,6 milionu Kč. Splatná daň dosáhla výše 108,4 milionu Kč a oproti roku 2018 tak vzrostla o 1.8 %. Změna v odložené dani reprezentovala náklad 123,2 milionu Kč ve srovnání s rokem 2018, kdy v souvislosti se změnou přístupu k výpočtu dopadu odložené daně z titulu investičních pobídek představovala výnos 201,6 milionu Kč.

### **Čistý zisk**

Čistý zisk dosáhl za celý rok 2019 výše 473,2 milionu Kč, meziročně o 41,9 % méně. Pokles čistého zisku byl způsoben kombinací výše zmíněných faktorů zejména horším provozním hospodařením a nárůstem odpisů v souvislosti s uvedením nových linek do provozu.

### **Investice**

V roce 2019 dosáhly celkové konsolidované investice 1 166,6 milionu Kč, meziročně o 62,8 % více. Z této částky představovaly kapitálové výdaje na rozšíření výroby 933,1 milionu Kč. Běžné investice činily zbývajících 233,5 milionu Kč. Skupina tak nepřekročila svůj odhad investičních výdajů pro rok 2019, který předpokládal maximální úroveň výdajů ve výši 1,45 miliard Kč.

### **Peníze a zadluženost**

Hodnota čistého dluhu k 31. prosinci 2019 dosáhla 4 785,3 milionu Kč, o 2,3 % více ve srovnání se stavem k 31. prosinci 2018. Nárůst čistého dluhu ve srovnání se stavem na konci roku 2018 souvisel hlavně s intenzivním investičním programem souvisejícím s uvedením dvou nových linek do provozu.

Poměr čistého dluhu k ukazateli EBITDA odpovídal hodnotě 3,93.

### **Přehled hospodaření Společnosti v roce 2019**

Produkce první jakosti dosáhla v roce 2019 celkem 110 966 tun, což představuje nárůst o 1,0 % ve srovnání s rokem 2018.

Podíl výnosů z prodeje netkaných textilií určených k výrobě hygienických produktů na celkových výnosech činil za rok 2019 91,2 %.

Rozdělení výnosů dle geografie trhů potvrzuje stálou koncentraci odbytu Skupiny na širší oblast Evropy. Výnosy z prodejů do západní Evropy dosáhly za rok 2019 33,8 %, výnosy z prodeje do střední a východní Evropy a Ruska 41,2 % a výnosy z prodeje do ostatních teritorií činily zbylých 25,0 %.

## Výhled na rok 2020

Kontrakty dohodnuté se zákazníky indikují plné využití výrobní kapacity na rok 2020.

V roce 2020 očekáváme další navýšení produkce vzhledem ke skutečnosti, že linky instalované ve Znojmě-Příměticích a Jihoafrické republice v průběhu roku 2019 budou v provozu po celý rok 2020.

Na základě těchto skutečností a s ohledem na aktuálně známé informace Společnost stanoví výhled pro ukazatel EBITDA na 1,25 až 1,4 miliardy Kč.

Společnost plánuje, že celkové investiční výdaje v roce 2020 nepřesáhnou úroveň 0,8 miliardy Kč, přičemž přibližně polovina této částky souvisí s dokončením instalace nové výrobní linky ve Znojmě-Příměticích.

## 1.15 Investiční pobídky v České republice

### Udělené investiční pobídky

#### PFN – NW a.s.

V říjnu 2016 společnost PFN – NW a.s. obdržela od Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky rozhodnutí o příslibu investičních pobídek. Príslib se poskytuje ve formě slevy na dani z příjmů ve výši 25 % celkové hodnoty způsobilých nákladů a současně v maximální výši 148,05 mil. Kč. Slevu lze uplatnit po dobu deseti bezprostředně následujících zdaňovacích období. V roce 2017 společnost PFN – NW a.s. obdržela v rámci této investiční pobídky dotaci na pracovní místa ve výši 2,5 mil. Kč.

Čerpání investiční pobídky ve formě slevy na dani z příjmů započalo v roce 2018. V roce 2019 ani v roce 2018 nebyla sleva využita.

#### PFN – NS a.s.

PFN – NS a.s. obdržel od Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky na základě rozhodnutí z 12. ledna 2009 příslib s udělením následujících investičních pobídek:

- sleva na dani z příjmů po dobu deseti let,

- hmotná podpora při vytváření pracovních míst na Znojemsku ve výši 200 tisíc Kč na jedno nově vytvořené pracovní místo.

Celkový objem pobídek nesmí přesáhnout 30 % vhodných investičních nákladů, které k 31. prosinci 2016 činily 1,187 miliardy Kč. Současně celková výše veřejné podpory nesmí překročit částku 403,5 milionu Kč.

Společnost již v minulosti obdržela podporu na vytvoření nových pracovních míst ve výši 9,6 mil. Kč. K 31. prosinci 2019 společnost dle současného odhadu daně z příjmů právnických osob očekává čerpání pobídky ve výši 47,5 mil. Kč. Celkově by mělo být ke konci roku 2019 vyčerpáno 179,6 mil. Kč, k vyčerpání zbývá 172,1 mil. Kč.

### **PFN – GIC a.s.**

PFN – GIC a.s. obdržel od Ministerstva průmyslu a obchodu České republiky na základě rozhodnutí ze 14. března 2018 příslib s udělením následujících investičních pobídek:

- sleva na dani z příjmů po dobu deseti let,
- hmotná podpora při vytváření pracovních míst.

Celkový objem pobídek nesmí přesáhnout 21,54 % celkové hodnoty způsobilých nákladů. Současně celková výše veřejné podpory nesmí překročit částku 212,635 milionu Kč. Slevu lze uplatnit po dobu deseti bezprostředně následujících zdaňovacích období. Čerpání investiční pobídky ještě nezačalo, protože projekt není dokončen.

## **1.16 Vlastní akcie**

### **Údaje o vlastních akciích na počátku a na konci roku 2019**

V průběhu roku 2019 Společnost nedržela žádné vlastní akcie.